

2022 年湛江科技学院普通专升本考试大纲

工程管理《工程项目管理》

I. 考试性质

普通高等学校专升本招生考试是由专科毕业生参加的选拔性考试，专升本考试应有较高的信度、效度、必要的区分度和适当的难度。

《工程项目管理》是所有报考湛江科技学院 2022 年普通专升本工程管理专业考生必考的专业综合课。

II. 考试内容和要求

一、考试基本要求

注重考查考生理解和掌握本课程基本知识和基本理论及其运用。

二、考核知识点及考核要求

本大纲的考核要求分为“识记”“理解”“应用”三个层次，具体含义是：

识记：对本课程有关的名词、概念和基本知识的正确记忆。

理解：在识记的基础上，理解本课程所涉及的基本概念、基本原理及它们之间内在的联系。

应用：在理解的基础上，科学地分析和解释有关现象，运用有关理论说明现实问题。

第一章 工程项目管理概述

一、考核知识点

1. 工程项目管理的概念和分类。
2. 工程项目管理的基本内容和方法。
3. 建设项目管理。
4. 工程项目监理。
5. 建设工程项目管理企业与建造师执业资格制度。
6. 我国工程项目管理再改革中的创新和发展。

二、考核要求

1. 识记



- (1) 项目的内涵及其特征。
- (2) 工程项目管理的基本概念及内容。
- (3) 施工项目的基本概念。
- (4) 项目管理的基本概念。
- (5) 建设项目管理的基本概念。
- (6) 工程项目监理的基本概念。

2. 理解

- (1) 工程项目管理的内容。
- (2) 工程项目利害关系者。
- (3) 工程项目目标控制的基本理论。
- (4) 建设工程项目管理企业与建造师执业资格制度。
- (5) 建设工程项目管理规范。

3. 应用

- (1) 中国工程项目管理的发展和创新。
- (2) 《建设工程项目管理规范》GB / T 50326-2017 。

第二章 施工项目管理概述

一、考核知识点

1. 施工项目管理的全过程和目标管理。
2. 施工项目管理组织。
3. 施工项目管理规划与施工组织设计。

二、考核要求

1. 识记

- (1) 施工项目管理的全过程。
- (2) 施工项目目标管理。
- (3) 施工项目组织形式。
- (4) 施工项目经理的地位、职责、权限。
- (5) 施工项目经理的知识素养和培养及工作内容。
- (6) 我国推行工程总承包和工程项目管理的措施。
- (7) 工程总承包的基本概念和主要方式。
- (8) 施工项目的指导思想。

2. 理解

- (1) 施工项目经理部的作用。



- (2) 建立施工项目经理部的基本原则。
 - (3) 施工项目管理制度的作用和内容。
 - (4) 施工项目管理组织原理。
3. 应用
- (1) 培育发展工程总承包和工程项目管理企业的重要性。
 - (2) 施工项目管理规划与施工组织设计。

第三章 流水施工方法

一、考核知识点

- 1. 流水施工原理。
- 2. 流水施工的组织方法。
- 3. 工程项目流水施工进度计划。

二、考核要求

1. 识记

- (1) 组织工程施工的基本方式。
- (2) 组织流水施工的基本条件 and 经济效果分析。
- (3) 流水施工的主要参数。
- (4) 施工段的划分原则。
- (5) 流水施工的分类。
- (6) 流水施工的组织方法。
- (7) 工程项目流水施工进度计划。

2. 理解

- (1) 工程项目流水施工进度计划的制定。
- (2) 各类工程项目流水施工的不同特点和方法。

3. 应用

- (1) 节奏流水施工的特点及组织方法。
- (2) 异节奏流水施工的特点及组织方法。
- (3) 无节奏流水施工的特点及组织方法。

第四章 工程网络计划技术

一、考核知识点

- 1. 网络计划技术概述。



2. 双代号网络计划。
3. 单代号网络计划。
4. 工程网络计划的编制和应用。
5. 网络计划优化。
6. 网络计划实施中的调整与控制。

二、考核要求

1. 识记

- (1) 工程项目流水施工进度计划双代号网络计划的编制方法。
- (2) 双代号网络图的基本符合、绘制规则。
- (3) 双代号网络计划的时间参数的计算。
- (4) 工程网络计划的编制和应用。

2. 理解

- (1) 双代号时标网络计划的编制。
- (2) 施工网络计划的分类。
- (3) 网络计划的优化方法。
- (4) 网络计划实施中的调整和控制方法。
- (5) 网络计划技术的起源和发展。
- (6) 单代号网络计划编制方法。

3. 应用

- (1) 双代号网络图的绘制方法。
- (2) 双代号网络计划的时间参数的计算。

第五章 施工组织纲要和施工组织总设计原则

一、考核知识点

1. 施工组织纲要的编制。
2. 施工组织总设计的编制。
3. 总体施工部署的编制。
4. 施工总进度计划的编制。
5. 总体施工准备和主要资源配置计划的编制。
6. 施工总平面布置图设计和技术经济指标。

二、考核要求

1. 识记

- (1) 施工组织纲要的基本内容和编制方法。



- (2) 施工组织总设计的编制内容及编制程序。
- (3) 施工总进度计划的编制依据及编制要点。
- (4) 总体施工准备的内容及主要资源配置计划的内容。
- (5) 主要资源配置计划的编制方法。

2. 理解

- (1) 总体施工部署的编制内容及编制方法。
- (2) 施工总平面的布置的作用及施工总平面的设计步骤。
- (3) 施工总平面的布置的作用及施工总平面的设计要点。

3. 应用

- (1) 施工组织纲要的编制。
- (2) 施工总进度计划的编制。

第六章 单位工程施工组织设计及施工方案编制

一、考核知识点

- 1. 单位工程施工组织设计的编制方法。
- 2. 单位工程施工部署和施工方案及施工进度的编制。
- 3. 单位工程施工准备工作和资源配置计划的编制方法。
- 4. 单位工程施工平面布置图设计及评价指标。

二、考核要求

1. 识记

- (1) 组织流水施工并绘制流水施工进度计划图。
- (2) 施工准备工作及资源配置表的编制。
- (3) 单位工程施工现场平面图的设计要点和评价指标。
- (4) 单位施工组织设计主要经济指标体系的构成。

广州市天河区五山路100号华南师范大学西门尚德大厦609

- (5) 单位工程施工现场平面图布置的原则和要求。
- (6) 单位工程施工组织设计的内容和编制程序。

2. 理解

- (1) 施工部署和施工方案的编制内容及编制方法。
- (2) 单位工程施工进度计划的编制依据及编制方法。

3. 应用

- (1) 单位工程施工组织设计的编制。
- (2) 单位工程施工准备工作和资源配置计划的编制。



第七章 施工项目管理实务

一、考核知识点

1. 施工项目进度管理。
2. 施工项目质量与技术管理。
3. 施工项目安全管理。
4. 施工项目环境管理。
5. 施工项目成本管理。
6. 施工项目风险管理。
7. 施工项目沟通管理与组织协调。
8. 施工项目文化建设。

二、考核要求

1. 识记

- (1) 施工进度计划的实施、检查及调整。
- (2) 建筑工程施工质量验收原理和相关内容。
- (3) 质量管理的数理统计方法。
- (4) 施工项目安全管理的有关法律规定。
- (5) 施工项目安全管理的依据、方针和程序。
- (6) 施工项目安全管理的措施计划。
- (7) 施工项目现场管理的方法。
- (8) 绿色施工的方法。
- (9) 施工项目成本管理的原理和方法。
- (10) 施工项目沟通和组织管理的原理和方法。
- (11) 施工项目信息管理的原理和方法。

2. 理解

- (1) 施工项目质量管理的主要环节施工阶段的质量控制原理和方法。
- (2) 施工项目技术管理的原理和方法。
- (3) 施工项目环境管理方法。
- (4) 绿色施工的意义。
- (5) 施工项目风险管理的原理和方法。
- (6) 质量管理体系的基本原理、内容和基本要求。
- (7) 施工项目技术管理的内涵、作用及重要性。
- (8) 环境管理体系的结构和运行模式。



3. 应用

- (1) 施工项目进度管理。
- (2) 施工项目成本管理。
- (3) 施工项目质量与技术管理。
- (4) 施工项目安全管理。

第八章 工程项目收尾管理

一、考核知识点

- 1. 工程项目竣工验收。
- 2. 工法及其管理。
- 3. 工程项目的用后管理。

二、考核要求

1. 识记

- (1) 工程项目竣工验收的概念和意义。
- (2) 工法的概念及特征。
- (3) 工法的基本内容、编写要点及管理。
- (4) 工程项目的保修范围、保修期及保修方法。
- (5) 工程项目回访的方式和方法。

2. 理解

- (1) 工程项目竣工验收标准。
- (2) 工程项目竣工验收程序和内容。
- (3) 竣工验收的组织及竣工验收资料的移交。

3. 应用

- (1) 工程项目竣工验收标准和验收程序 and 内容的。
- (2) 竣工验收的组织 and 资料的移交。

III. 考试形式及试卷结构

一、考试方法

闭卷，笔试，考试时长为 150 分钟，试卷满分为 200 分。

二、试卷内容比例

第一章 10%、第二章 10%、第三章 10%、第四章 15%、第五章 15%、第六章 15%、第七章 20%、第八章 5%。

三、试卷题型结构



单项选择题 50 分、判断题 50 分、名词解释 20 分、简答题 40 分、论述题 30 分、计算题 10 分。

IV. 参考书目

《工程项目管理》（第五版），丛培经、曹小琳、贾宏俊、赵世强主编，中国建筑工业出版社，2017 年出版。



善芽普通专升本

广州市天河区五山路141号华南师范大学西门尚德大厦609

